

1.6.2026 / Puhe kaupungin tilinpäätöskokouksessa

Arvoisa puheenjohtaja, hyvät valtuutetut, viranhaltijat ja kaupunkilaiset.

Käsittelyssämme on kaupungin viime vuoden 2025 tilinpäätös. Nyt on perinteisesti se hetki, jolloin arvioimme euroja, investointeja ja palveluiden tunnuslukuja.

Pitkään kuntapolitiikassa mukana olleena tiedän kuitenkin, että kaupungin todellinen menestys ei ratkea pelkästään excel-taulukoissa. Se ratkeaa siinä, miten toimivaa, avointa ja kunnioittavaa yhteistyömme on. Menneestä vuodesta on puhuttava rehellisesti: se oli poikkeuksellisen raskas ja haastava. Numeroista huolimatta meidän on uskallettava katsoa pintaa syvemmälle, sillä kuluneeseen vuoteen on liittynyt vakavia johtamiskulttuurin ja yhteistyön haasteita, jotka ovat kuormittaneet tätä päätöksentekoa.

Olemme kokeneet tilanteita, joissa poliittisen päätöksenteon ja viranhaltijajohdon väliset viestintä- ja toimintatavat ovat aiheuttaneet epävarmuutta ja painetta. Haluan korostaa, että hyvä hallintotapa ja tuloksellinen kaupungin kehittäminen vaativat ilmapiiriä, jossa vuoropuhelu on asiallista, ennakoitavaa ja toista kunnioittavaa.

1. Luottamus rakentuu roolien selkeydestä

Kuntademokratian ydin on roolien selkeydessä ja niiden molemminpuolisessa kunnioittamisessa. Me valtuutetut ja luottamushenkilöt kannamme poliittisen vastuun ja edustamme tämän kaupungin asukkaita. Viranhaltijoiden tehtävä on valmistella asiat virkavastuulla ja tuoda asiantuntemus päätöksenteon pohjaksi.

Luottamus murenee, jos nämä rajat hämärtyvät tai jos päätöksentekoon pyritään vaikuttamaan epäasiallisella painostuksella. Meidän on palautettava toimintakulttuuri, jossa kunnioitetaan tiukasti kuntalain mukaista työnjakoa.

2. Yhteistyö vaatii avointa ja turvallista keskustelua

Kaupunkimme eteenpäin vieminen vaatii kriittistä keskustelua, erilaisten näkemysten sietämistä ja kykyä kyseenalaistaa. Luottamushenkilöillä on oltava täysi vapaus haastaa viranhaltijoiden esityksiä ilman pelkoa siitä, että se vaarantaa asiallisen yhteistyön.

Parhaat ja kestävimmat ratkaisut syntyvät avoimessa vuoropuhelussa, ei sanelun tai jännitteiden ilmapiirissä.

3. Katse tulevaan – sitoudutaan muutokseen

Kun tänään hyväksymme viime vuoden tilinpäätöksen, meidän on samalla sovittava siitä, että otamme kaupungin yhteistyökulttuurissa uuden suunnan. Tämä tilinpäätös olkoon käännekohta.

Meidän on otettava poliittinen ohjausvalta ja valvontavastuullisuus jäməkästi käyttöön ja käytävä viranhaltijajohdon kanssa avoin keskustelu pelisäännöistä. Tarvitsemme johtamista, joka rakentuu luottamukselle, lakien noudattamiselle ja yhteiselle edulle.

Kiitos kollegoille

Haluan kiittää teitä valtuusto- ja hallituskollegoita, jotka olette pitäneet selkäranganne suorana, vaalineet hyvää hallintotapaa ja tukeneet toisianne tänä vaikeana vuotena.

Tehdään yhdessä työtä sen eteen, että tuleva vuosi rakentuu terveille, avoimelle ja asialliselle pohjalle. Tätä kaupunkia kehitetään parhaiten silloin, kun rakennamme siltoja – emme muureja.

Hyvää kesää kaikille kaupungin työntekijöille. Kiitos.

29.4 Siuntio / paneeli – yhteenveto keskusteluista (8.5.)

Kuntien väliselle yhteistyölle on tarvetta ja tahtoa

Länsi-Uudenmaan tulevaisuutta käsitellyt tilaisuus Siuntiossa nosti esiin tärkeän havainnon: kuntien väliselle yhteistyölle on sekä tarvetta että tahtoa. Pelkkä yhteistyöstä keskustelu ei kuitenkaan enää riitä – nyt tarvitaan päätöksiä ja tekoja.

Yhteistyön lähtökohtana tulee olla kuntien omien vahvuuksien tunnistaminen ja niiden varaan rakentaminen. Kaikkien kuntien ei ole tarkoituksenmukaista tehdä samoja asioita rinnakkain. Erikoistuminen ja järkevä työnjako voivat parhaimmillaan tuottaa koko alueelle enemmän hyötyä kuin yksittäiset kunnat saisivat aikaan omilla ratkaisullaan.

Kaikkea ei tarvitse tehdä yhdessä, mutta oikeat asiat kannattaa. Olennaista on tunnistaa ne osa-alueet, joissa yhteistyö tuo eniten lisäarvoa asukkaille, yrityksille ja alueen elinvoimalle. Matkailu on tästä hyvä esimerkki.

Yhdistämällä Siuntion linnat, kansallismaisemat ja golfkohteet, Inכון merellisyyden ja saariston sekä Raaseporin ruukkikylät ja kulttuurin voidaan rakentaa matkailukokonaisuus, joka on enemmän kuin osiensa summa. Yhteinen matkailumarkkinointi ja alueen vetovoiman kehittäminen hyödyttäisivät koko Länsi-Uuttamaata.

Sama ajattelu koskee myös muita kasvun ja elinvoiman kannalta keskeisiä kysymyksiä. Kuntien kannattaa tunnistaa omat vahvuutensa ja huomioida ne päätöksenteossa. Esimerkiksi yritysalueiden kehittämisessä kilpailun sijaan tarvitaan enemmän yhteistä näkemystä siitä, millaiset investoinnit ja toimialat sopivat parhaiten eri alueille.

Kun yhteiset painopisteet on tunnistettu, pitää myös uskaltaa tehdä päätöksiä. Yhteistyö vaatii välillä sitäkin, ettei jokainen kunta tavoittele lyhyen aikavälin hyötyä vain itselleen. Pitkällä aikavälillä suurin hyöty syntyy koko alueen menestyksestä.

Länsi-Uudellamaalla on merkittäviä vahvuuksia: sijainti, infrastruktuuri, luonto, kulttuuri ja kasvun mahdollisuudet. Kilpailu osaajista, investoinneista ja matkailijoista kovenee jatkuvasti. Siksi tarvitsemme aiempaa enemmän yhteistyötä, rohkeita päätöksiä ja kykyä katsoa kuntarajojen yli.

Nyt on aika näyttää, että tahtotila riittää myös toimintaan.